

**ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA**

TECAMAC 0046

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2021

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2020</b>	<b>3,413,073.42</b>				<b>3,413,073.42</b>
Aportaciones	3,413,073.42				3,413,073.42
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2020</b>		<b>615,039,243.46</b>	<b>-174,209,336.82</b>		<b>440,829,906.64</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			-174,209,336.82		-174,209,336.82
Resultados de Ejercicios Anteriores		615,039,243.46			615,039,243.46
Revaluos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2020</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2020</b>	<b>3,413,073.42</b>	<b>615,039,243.46</b>	<b>-174,209,336.82</b>	<b>0.00</b>	<b>444,242,980.06</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2021</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2021</b>		<b>-100,670,591.43</b>	<b>418,995,581.10</b>		<b>318,324,989.67</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			244,786,244.28		244,786,244.28
Resultados de Ejercicios Anteriores		-100,670,591.43	174,209,336.82		73,538,745.39
Revaluos			0.00		0.00
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2021</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2021</b>	<b>3,413,073.42</b>	<b>514,368,652.03</b>	<b>244,786,244.28</b>	<b>0.00</b>	<b>762,567,969.73</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

PRESIDENTE

C. MARIELA GUTIERREZ ESCALANTE



**Tecamac**  
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA  
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021  
**PRESIDENCIA MUNICIPAL**

TESORERO

C.P. IRMA ESTEVEZ RAMA



**Tecamac**  
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA  
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021  
**TESORERÍA MUNICIPAL**

ORGANO INTERNO DE CONTROL

MTO. ADRIAN PEREZ GUERRERO



**Tecamac**  
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA  
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021  
**CONTRALORIA MUNICIPAL**