



GOBIERNO DEL
ESTADO DE MÉXICO



GOBIERNO DE
MÉXICO



Tecámac

CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

REPORTE DE EVALUACION DE DISEÑO 2019



Tecamac
CUIDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

Acta Administrativa

En el Municipio de Tecamac, Estado de México, siendo las 13:00 horas del día trece de noviembre del año dos mil diecinueve, en las oficinas de la Dirección de Obras Públicas, ubicadas en el Palacio Municipal de Tecamac, Estado de México, situado en la Plaza Principal sin número, Colonia Tecamac Centro, municipio de Tecamac, Estado de México, se encuentran reunidos los C.C Arq. Adolfo Abarca Pacheco, en su carácter de Director de Obras Públicas, el cual se identifica con credencial Oficial expedida la Presidencia Municipal, con número 10096, con domicilio Plaza Principal S/N, Tecamac Centro, 55740, Tecamac de Felipe Villanueva, Estado de México, C.C. Daniel Iván Ortiz Covarrubias, en su carácter de Titular de la Unidad de Información Planeación, Presupuestación y Evaluación, el cual se identifica con credencial Oficial expedida la Presidencia Municipal, con número 10237, con domicilio Plaza Principal S/N, Tecamac Centro, 55740, Tecamac de Felipe Villanueva, Estado de México, L.C.P y A.P. Oscar Marín Romero en su carácter de Auditor/Supervisor, el cual se identifica con credencial Oficial expedida la Presidencia Municipal, con número 10644, con domicilio Plaza Principal S/N, Tecamac Centro, 55740, Tecamac de Felipe Villanueva, Estado de México, Lic. Belén Sarai Hernández Rodríguez en su carácter de Auditor/Supervisor, el cual se identifica con credencial Oficial expedida la Presidencia Municipal, con número 10314, con domicilio Plaza Principal S/N, Tecamac Centro, 55740, Tecamac de Felipe Villanueva, Estado de México, y los testigos los C.C. Amri Job Fierro Zamarripa, el cual se identifica con credencial expedida por la Presidencia Municipal con numero 2372747, con domicilio Plaza Principal S/N, Tecamac Centro, 55740, Tecamac de Felipe Villanueva, Estado de México, Ing. Tania Martínez Martínez, el cual se identifica con credencial Oficial expedida la Presidencia Municipal, con número 1153155, C. Yahaira Socorro Celis Hernández, el cual se identifica con credencial Oficial expedida la Presidencia Municipal con número 2001112 con domicilio Plaza Principal S/N, Tecamac Centro, 55740, Tecamac de Felipe Villanueva, Estado de México, y quienes de manera voluntaria constatan los hechos que se describen en la presente acta administrativa:-----

(Handwritten signatures in blue ink on the right margin)

HECHOS

Se llevo a cabo la Evaluación de Diseño correspondiente al Programa Anual de

Dependencia General de acuerdo al PAE:	Dirección General de Urbanismo y Obras Públicas	Programa Presupuestario:	02020101
Área Ejecutora	Obras Públicas	Actividad:	Construcción de vialidades urbanas.
Fecha:		Proyecto:	020201010301

Evaluación en donde se analizaron los siguientes rubros:



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

EVALUACIÓN DE DISEÑO DE LA MIR RESPECTO A LA MML PARA LA EJECUCIÓN DE LOS PBR

La evaluación de Diseño que se realizó en la Administración Pública Municipal el día trece de noviembre del 2019 a la Dirección de Obras Públicas en las oficinas ubicadas en el Palacio Municipal de Tecámac, Estado de México, situado en la Plaza Principal sin número, Colonia Tecámac Centro, municipio de Tecámac, Estado de México y Comisaría Municipal en la cual considera los conceptos establecidos para su elaboración de los (PBR) la cual se encuentra basada en el Manual Para la Planeación, Programación y Presupuesto de Egresos Municipal para el ejercicio Fiscal publicado el 06 de noviembre de 2018 en la Gaceta de Gobierno que versa en la Metodología del Marco Lógico, que a continuación se detalla:

La MML es la herramienta de planeación estratégica, basada en la estructuración y solución de problemas o áreas de mejora, que permite organizar de manera sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causa y efecto, medios y fines. La MML, facilita el proceso de conceptualización y diseño de políticas públicas.

El método tiene tres grandes fases: en la primera, se identifica el problema a resolver, por medio de un diagnóstico sistémico amplio, que permita establecer las causas del problema y que no han logrado ser resueltas; en la segunda fase, se construye un modelo sistémico que expresa las condiciones lógicas de toda índole que deben cumplirse para que el problema se resuelva; y en la tercera fase, se construye un instrumento gerencial que registra la estrategia de solución, en la forma de una matriz de objetivos secuenciales que deben alcanzarse, para el caso se construye la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). En esta tercera fase es donde se incorporan los indicadores necesarios para mantener el seguimiento y control sobre la gestión de la solución al problema público.

La MML puede entenderse como un instrumento de análisis lógico y pensamiento estructurado en la planeación de Programas presupuestarios (Pp) y proyectos, que proporciona una estructura común para el diálogo entre las diferentes partes involucradas en el cumplimiento de una función gubernamental o Programa presupuestario; asimismo, incluye los diferentes elementos, que dan sentido a la gestión pública cuyo inicio parte del análisis del problema.

CONTRALORÍA MUNICIPAL

PLAZA PRINCIPAL SIN NÚMERO, TECÁMAC, ESTADO DE MÉXICO
C.P. 52100, TELÉFONO: 521 521 521 521
WWW.TECAMAC.GOB.MX



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

*"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano
Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"*

Esta metodología que tiene la característica de comunicar de forma clara y precisa a manera de resumen los objetivos, indicadores, medios de verificación y supuestos de un Programa presupuestario en un sólo tablero o matriz. La principal utilidad reside en que puede incorporar las necesidades de los actores involucrados en un Pp y su entorno.

Planteamiento del Problema Central de un Programa presupuestario y Análisis de involucrados.

El planteamiento del problema de un Programa presupuestario es la delimitación clara y precisa de una problemática o necesidad que presenta la población, sea éste de tipo social, económico, socio-político, entre otros y que por sus características requiere la intervención gubernamental. Para realizar el planteamiento del problema es necesario realizar una investigación considerando estudios, libros, encuestas, informes, censos, entrevistas, reglas de operación de programas similares para generar un diagnóstico.

Para determinar el problema central se tendrá que referir a una situación concreta, en la que se identifican tres elementos centrales:

- Situación actual del problema: Corresponde a la realidad presente, en que una parte de la población no logra avanzar en algún aspecto, hacia un mejor estatus;
- Situación Potencial: Representa aquella visión deseada y viable de alcanzar de acuerdo al ámbito propio y la consideración de los factores externos; y
- Obstáculos: En la consecución de cualquier objetivo de los Programas presupuestarios existirán barreras que buscarán impedir que se evolucione hacia la situación potencial deseada.

Para poder determinar claramente el problema deberán elaborarse respuestas concretas a las siguientes preguntas:

- ¿En qué consiste la situación-problema?
- ¿Cómo se manifiesta? ¿Cuáles son sus signos o síntomas?
- ¿Cuáles son sus causas inmediatas?
- ¿Qué factores, sin ser causas directas, contribuyen a agravar la situación-problema?

CONTRALORÍA MUNICIPAL

PLAZA PRINCIPAL S/N. TECÁMAC, PUEBLA
C. P. 21240. TECÁMAC, PUEBLA
TELÉFONO: 01 771 712 1111



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AVUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

Para lograr superar la problemática determinada implica identificar los obstáculos de manera que sea posible avanzar hacia la visión deseada; cada uno de los proyectos del Programa presupuestario actúa de manera específica sobre alguna barrera para eliminarla y contribuir al éxito del programa.

Análisis de involucrados

Para desarrollar el análisis de involucrados se considerará el problema central del Pp; para encontrar una solución al problema central es útil determinar una forma de superar los límites o barreras existentes; para que la situación-problema evolucione en beneficio de la población es necesario reconocer a cada uno de los participantes directos o indirectos del Pp con la finalidad de determinar su percepción, contribución, interés en los conflictos potenciales de cada grupo y así generar mejores oportunidades para el éxito de la intervención gubernamental.

Como parte del análisis del marco lógico, la utilidad de esta técnica es:

- Identificar a los actores;
- Definir sus intereses y percepciones de los problemas específicos sobre los cuales se intenta intervenir;
- Identificar los recursos que cada grupo aporta en relación con el problema;
- Identificar las responsabilidades institucionales que cada grupo tiene;
- Identificar el interés que cada grupo tiene en el programa presupuestario;
- Identificar los conflictos que cada grupo de actores tendría con respecto al desarrollo del programa presupuestario; y
- Concluir sobre las actividades que pueden realizarse para satisfacer los intereses de los actores.

Para el desarrollo de los Programas presupuestarios existen diversos grupos que intervienen en el modo directo o indirecto para el logro de los objetivos trazados, a continuación, se incluye una tabla con los aspectos mínimos necesarios a considerar para este análisis.

ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS			
GRUPO ANALIZADO	INTERESES	PRINCIPALES PROBLEMAS PERCIBIDOS	CONFLICTOS POTENCIALES
Ejecutores			

[Handwritten signatures and marks on the right margin]



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

*"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano
Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"*

Beneficiarios
Indiferentes
Opositores

Al considerar este análisis se enriquece la información disponible del programa presupuestario o proyecto e incrementa la información disponible, previniendo en cierta medida eventualidades futuras que afecten el éxito de estos. Análisis de la población A lo largo del desarrollo del Programa presupuestario es necesario tener definida la población que está siendo afectada por el problema, es necesario conocer las características de este grupo, pues existen necesidades ilimitadas y los recursos escasos, por tanto, incluiremos los siguientes conceptos que apoyan la acotación de la población objetivo.

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

Es una herramienta de la planeación estratégica del Presupuesto basado en Resultados (PbR), utilizada para atender y mejorar la lógica interna y el diseño de los Programas presupuestarios (Pp), a la vez que alinea los objetivos estratégicos de las dependencias y organismos municipales y sus contribuciones a los objetivos definidos en el Plan de Desarrollo Municipal y los planes y programas que de él derivan.

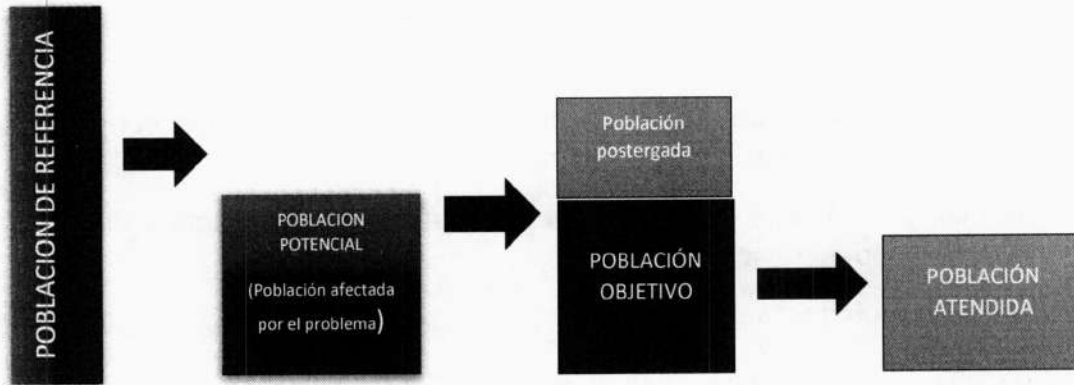
Comprende la identificación de los objetivos de un Programa presupuestario (objetivo o resumen narrativo), sus relaciones causales, los indicadores estratégicos y de gestión que contribuirán al funcionamiento del SED a nivel municipal (SEGEMUN), medios de verificación y los supuestos o riesgos que pueden influir en el éxito o fracaso de éste; permite focalizar la atención y los esfuerzos hacia la consecución y logro de objetivos, así como retroalimentar el proceso presupuestario.

[Handwritten signatures and marks on the right margin]



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— ATURBAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"



Población de referencia: Corresponde a la población general global del Municipio (con y sin problema), que se toma como referencia para cálculo, comparación y análisis de la población objetivo. De esta población se conoce con mayor precisión los atributos y características a través de estadísticas, tasas de crecimiento y otros datos asociados a áreas geográficas, grupos etarios, étnicos y laborales, etc.

Población potencial: Es aquella parte de la población de referencia, que es afectada por el problema (o será afectada por el), y en consecuencia necesita de los servicios o bienes que otorgará el programa. Indica la magnitud total de la población en riesgo. Dicha estimación permitirá proyectar a largo plazo el aumento de dicha población, si no se interviene adecuadamente.

Población objetivo: Se refiere a la población potencial que, si estará en condiciones de ser atendida, considerando la restricción presupuestaria, es decir, es aquella población potencial descontando la población que tendría que ser postergada por esta condición.

3.3.2. Árbol del Problema (Árbol de causas-efectos)

El árbol de problemas es una técnica que se emplea para identificar una situación negativa (problema central), la cual se intenta diagnosticar mediante la determinación de un árbol de efectos y otro de causas que posteriormente se fusionan para conformar la visión global del árbol del problema.

[Firmas manuscritas]





Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

El planteamiento del problema se debe formular de modo que sea lo suficientemente concreto para facilitar la búsqueda de soluciones, pero también lo suficientemente amplio que permita contar con una gama de alternativas de solución, en lugar de una solución única.

Uno de los errores más comunes en la especificación del problema consiste en expresarlo como la negación o falta de algo.

En vez de ello, el problema debe plantearse de tal forma que permita encontrar diferentes posibilidades de solución.

Ejemplos mal formulados:

- No existe un generador local de energía eléctrica.
- Falta de programas de educación inicial.

Ejemplos correctamente formulados:

- Limitada provisión de energía eléctrica durante el día.
- Bajo rendimiento de los niños y niñas en los primeros años de educación primaria.

Los problemas mal formulados conducen de antemano hacia una única solución: construir un generador de energía eléctrica o implementar programas de educación inicial. En cambio, los problemas planteados correctamente permiten una amplia gama de posibilidades de solución, como la utilización de medios de generación de energía alternativos o diversas estrategias para elevar el rendimiento de los niños y niñas en educación primaria.

Luego de haber sido definido el problema central motivo del árbol, se debe determinar a manera de ramificación en primera instancia cada uno de los efectos negativos que éste produce en la población objetivo (árbol de efectos), posteriormente se incluirán tantas causas como se considere pertinente sin perder de vista la vinculación real con el problema central (árbol de causas) para luego interrelacionar de una manera gráfica a estos tres componentes como puede observarse en la siguiente figura.



CONTRALORÍA MUNICIPAL

PLAZA PRINCIPAL S/N. TECÁMAC, ESTADO DE QUERÉTARO
C.P. 76100 TELÉFONO: 01 (52) 474 211 1111



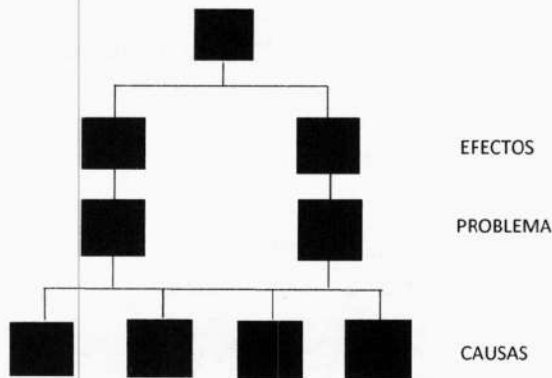
"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AFUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

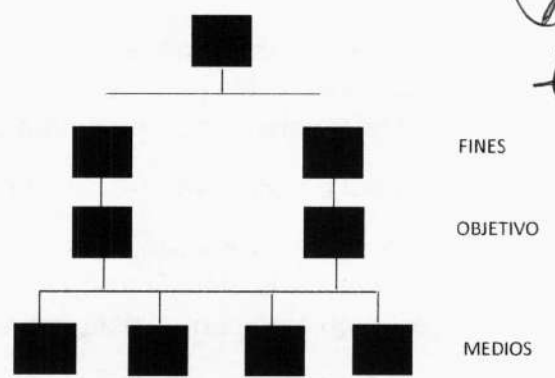
- Deben tener una temporalidad específica (corto, mediano o largo plazo);
- Deben ser coherentes y garantizar que el logro de cada uno de ellos contribuya al logro de un objetivo de mayor jerarquía o de diferente temporalidad; y
- Deben ser medibles, es decir podrán asociársele variables que permitan establecer una comparación de avance.

A partir de la construcción del Árbol del Problema, se determina el Árbol de Objetivos correspondiente, este proceso debe realizarse transformando cada causa, problema central y efecto en medios, propósito y fines respectivamente. Frente a cada problema deberá generarse una afirmación positiva que haga referencia a las alternativas de solución.

Árbol del problema

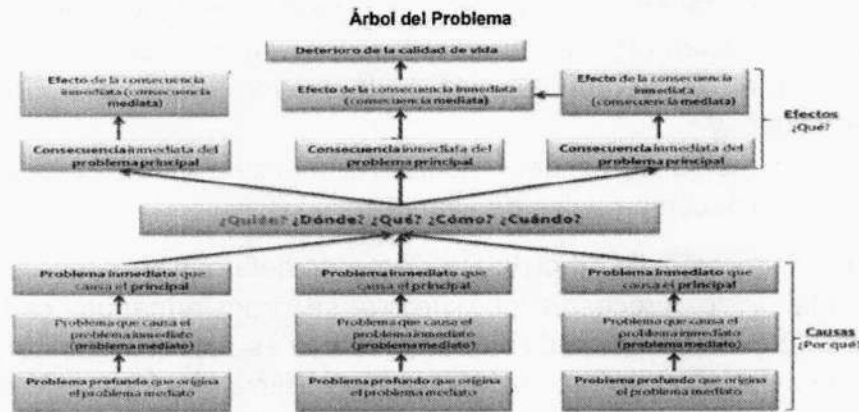


Árbol del objetivo



1. Para la elaboración del Árbol de medios-fines se seguirán los siguientes pasos:
Cambiar todas las condiciones adversas del Árbol del Problema a condiciones positivas deseables y viables de ser logradas. De este modo

Handwritten signatures and marks on the right margin.



Una

vez
definido

el problema central, la lluvia de ideas es una técnica pertinente para determinar las causas y efectos, esta técnica consiste en hacer un listado de todas las posibles causas y efectos del problema que surjan luego de haber realizado un diagnóstico sobre la situación que se quiere ayudar a resolver. Siempre es recomendable depurar esta lista inicial para finalmente organizar y jerarquizar cada uno de sus elementos bajo una interrelación causa-efecto. Se recomienda apoyarse en estudios, informes y estadísticas para fortalecer el diagnóstico del problema e incorporar a la mayor cantidad de expertos en el tema y a los principales involucrados.

Nota: Se recomienda que, en el análisis de árbol de causas y efectos, no ir más allá de tres niveles pues se correría el riesgo de incorporar causas y efectos que podrían relacionarse a otro problema central.

Árbol de Objetivos (Árbol de medios-fines)

La manera más simple de definir los objetivos de un Programa presupuestario es a través de la identificación de la situación deseada, es decir aquel estatus en el que el problema central está resuelto.

Los objetivos, son las guías o proyecciones a verificarse en el tiempo futuro de determinado fenómeno y que los afectados considerarían como una situación deseable; el Objetivo central es una hipótesis central o propósito de hacia el cual se enfocan los esfuerzos del Programa presupuestario, los objetivos deben contar con las siguientes características:

- Ser Realistas: deben ser alcanzables con los recursos disponibles, bajo la situación externa en la que se desarrolla el Pp;



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

la intervención alcanzó los cambios que se requieren y generó un grado de cumplimiento de los objetivos predeterminados.

Si el objetivo del proyecto fuera:	Mejorar la seguridad pública
Entonces un factor de eficacia podría ser:	Densidad de habitantes por policía
Y las variables del indicador de eficacia en este caso serían:	(Número de habitantes / Número de policías)

Los indicadores de eficiencia, miden la productividad en el uso de los recursos financieros, materiales y humanos con respecto a los productos o servicios generados, esto es la relacionan con el ahorro u optimización del gasto público, es decir cumplir con los objetivos planteados con el mínimo de recursos.

Si el objetivo del proyecto fuera:	Reducir el gasto unitario de operación por toma de agua potable
Entonces el factor de eficiencia sería:	Índice de gasto de operación por toma de agua
Y las variables del indicador de cobertura podrían ser:	(Gasto de operación, mantenimiento y gastos de administración en agua potable / Total de tomas de agua)

Los indicadores de calidad, miden la satisfacción de los usuarios, así como los atributos cualitativos de los bienes y servicios que se proporcionan a la población. Es conveniente que la información arrojada por este tipo de indicadores sea complementada mediante encuestas a los usuarios de los servicios públicos. Están relacionados con las características de cómo está siendo provisto el producto o servicio, si éste se otorga con deficiencias o defectos o no existe este ponderador al otorgar los servicios públicos municipales, el indicador de calidad, busca cuantificar la capacidad de los organismos públicos para responder en forma rápida, directa y adecuada a las necesidades de los usuarios.



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

Si el objetivo del programa fuera:	Incrementar la calidad de la respuesta de los cuerpos de emergencia
Entonces un factor de calidad podría ser:	Tiempo de respuesta promedio en situaciones de emergencia
Y las variables del indicador de calidad en este caso serían:	(Suma de los tiempos de respuesta por emergencia en minutos / Número de emergencias)

Para construir indicadores de economía, es necesario incluir variables sobre montos autorizados y ejercidos o montos aplicados por logros, en las distintas clasificaciones del gasto y de forma global.

Si el objetivo del proyecto fuera:	Reducir el nivel de deuda
Entonces el factor de relación económica sería:	El impacto del saldo de la deuda pública
Y las variables del indicador de economía o de alineación de recursos serían:	(Saldo de deuda actual / Gasto neto total) *100

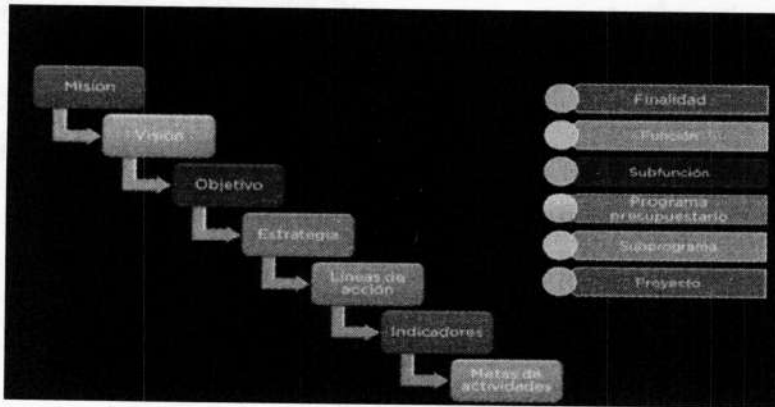
Recomendaciones para la construcción de indicadores

Es importante referir que el Presupuesto de Egresos debe ser presentado bajo las clasificaciones: Administrativa, Económica y la Funcional Programática.

- a) **Clasificación Administrativa:** tiene como propósitos básicos identificar las unidades administrativas a través de las cuales se realiza la asignación, gestión y rendición de los recursos financieros públicos, así como establecer las bases institucionales y sectoriales para la elaboración y análisis de las estadísticas fiscales, organizadas y agregadas, mediante su integración y consolidación, tal como lo requieren las mejores prácticas y los modelos universales establecidos en la materia. Esta clasificación además permite de limitar con precisión el ámbito de Sector Público de cada orden de gobierno y por ende los alcances de su probable responsabilidad fiscal y cuasi fiscal.



- b) **Clasificación económica:** Elemento de programación presupuestaria que permite identificar cada renglón de gasto según su naturaleza económica, corriente o de capital; los gastos corrientes no aumentan los activos del Estado, mientras que los de capital son aquellos que incrementan la capacidad de producción, como la inversión física directa y las inversiones financieras propiamente dichas. Esta distribución permite medir la influencia que ejerce el Gasto Público en la economía.
- c) **Clasificación funcional programática:** Conjunto de categorías de programación estructurado de forma consensuada entre los gobiernos federal y estatal, con el fin de facilitar la integración y el análisis comparativos de la información programática y presupuestaria a los niveles nacional, regional y entre los estados y municipios del país.



Dado lo anterior, cada Dependencia u Organismo Municipal deberá elaborar de acuerdo con las responsabilidades, los indicadores según su análisis de la MML, tales indicadores permitirán el seguimiento y evaluación de las tres clasificaciones del Presupuesto.

Primero se requiere identificar los dos componentes de la estructura programática municipal: elementos de planeación y categorías programáticas, como se muestra en el esquema adjunto.

Asimismo, establece la necesidad de conocer e identificar los elementos de la planeación en el Plan de Desarrollo Municipal y planes, y programas que de él derivan y en segundo lugar, las categorías programáticas a las que se relacionará o alineará cada uno de los indicadores, para ello, es necesario revisar la





Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

*"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano
Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"*

Clasificación Funcional Programática Municipal vigente, como la definición de cada una de las categorías, (ver anexos).

Una de las tareas es la identificación del Programa presupuestario, lo que es indispensable para poder elegir en forma pertinente los indicadores que reflejen con mayor efectividad el logro de los objetivos. La naturaleza, enfoque y alcance de cada Pp son distintos y los parámetros de medición que se elijan deben atender dichas características.

Al establecer los indicadores estratégicos se deben tener muy claras: la misión, visión y el propósito a los que contribuye el Pp.

Definición de lo que se quiere medir y alcanzar.

Antes de construir un indicador es necesario saber que queremos medir y cuáles son los factores esperados que identifican los resultados, para alcanzar el logro de los objetivos.

Con ello se busca identificar los aspectos vitales y más importantes que pueden definir el éxito para cada objetivo, de tal forma que se mida lo verdaderamente esencial; los componentes críticos de éxito son una referencia concreta para identificar parámetros de medición.

Para encontrar los componentes críticos de éxito se deben considerar las siguientes perspectivas:

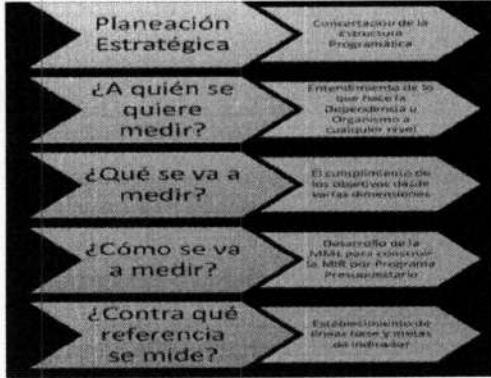
- El punto de vista de los beneficiarios y/o sectores de la sociedad involucrados;
- Las políticas gubernamentales;

Señal de verificación de la información, consistiendo en una serie de líneas y cruces manuscritas que recorren verticalmente el margen derecho del documento.



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"



- Estándares internacionales y nacionales;
- El punto de vista personal de la misma dependencia;
- Que sean factibles en cuanto a tiempo, costo y capacidad técnica para su obtención;
- Que el beneficio de contar con un indicador sea mucho más alto que el costo en generarlo;
- Seleccionar y utilizar información de las fuentes de datos oficiales que producen las propias áreas ejecutoras; y
- Que sean aceptables, útiles por su validez, confiabilidad y pertinencia, y que estén dirigidos hacia los usuarios potenciales.

Un indicador, es el resultado de una fórmula el cual comúnmente consta de un numerador, un denominador y un factor de escala. Si se considera el numerador por sí solo no aporta nada, pues se trata solamente de un dato; por lo que el denominador sirve para establecer una comparación y en consecuencia es posible la contextualización de la información. El factor de escala nos permite dimensionar el numerador con respecto al denominador en porcentaje o en una tasa.

No existe un método único para la construcción de indicadores. El proceso requiere un conocimiento profundo del tema a evaluar, así como de análisis y reflexión para identificar los parámetros que mejor reflejen la realidad de lo que se desea evaluar.

Sin embargo, a continuación, presentamos una metodología que puede ser útil en dicho proceso.

La definición de indicadores implica establecer tanto el indicador (denominación) como su fórmula de cálculo y deben expresar el resultado esperado.

Un indicador se debe establecer como un cociente (multiplicado por un factor de escala el cual dependiendo de lo que se quiera medir) resulta ser opcional.

(Numerador / Denominador) * Factor de escala

1. El numerador: Se refiere a los resultados obtenidos o actividades realizadas por el gobierno.
2. El denominador: Nos permite comparar el desempeño del numerador bajo algún contexto, por ejemplo, el universo o población objetivo.



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRósPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

3. El factor de escala: Nos permite dimensionar al numerador con respecto al denominador en un porcentaje o en una tasa.

Los indicadores por lo general muestran la relación entre variables, por ejemplo:

- La cobertura se refiere a población atendida vs. población objetivo
- Nombre o denominación del indicador: Deserción escolar

NUMERADOR / DENOMINADOR

(Número de alumnos que abandona sus estudios / Total de alumnos que egresan al sistema educativo) *100 factor de escala

Algunos indicadores incluyen la relación de más de dos variables o bien el cálculo de una de ellas implica una fórmula específica, ejemplo:

Índice de utilización de capacidad instalada, dicho índice se obtiene de la fórmula: (Matrícula total / Capacidad teórica total) en donde la capacidad instalada se obtiene de una fórmula compuesta por más de dos datos como se detalla a continuación.

Capacidad teórica = [Número de aulas * 0.85 + (Número de laboratorios + Número de talleres)* 0.4] * 1.7

Este cálculo supone:

Aprovechamiento de un 85% de tiempo de aulas y del 40% en talleres y laboratorios.

Uso del 100% de la capacidad en el turno matutino y 70% de la capacidad en el turno vespertino.

Para que la medición resulte realmente efectiva, los indicadores deben definirse en principio, tomando en cuenta las limitaciones que representan la no-disponibilidad de información y la complejidad de concentrar la información dispersa. Por lo que de manera inicial se debe evaluar la factibilidad de los indicadores en función del costo-beneficio para obtener la información requerida y del grado de precisión en dicha información.

Metas de los indicadores (Resultado esperado)

Las metas constituyen el valor numérico a lograr para cada indicador en un período de referencia y se establecen en función de las necesidades, expectativas de los usuarios y los recursos disponibles.



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

Para referir la meta programada, se deben asignar cantidades a las variables que integran la fórmula del indicador.

Para establecer las metas de los indicadores es muy útil identificar la meta ideal o estándar, es decir el valor numérico necesario para poder considerar que cada componente crítico de éxito se ha logrado.

El valor ideal o estándar, puede conocerse haciendo investigación referencial; es decir identificando el nivel de logro alcanzado en el área de competencia.

Cuando no existe información disponible, la meta ideal o estándar, puede establecerse mediante un análisis sobre el nivel del logro requerido para satisfacer cabalmente las necesidades de los usuarios.

Aunque debemos orientar las metas a cubrir las necesidades de la ciudadanía a veces se hace difícil determinar objetivos realistas, ya que entran en juego muchos factores. Con estas consideraciones es importante, que las metas que se establezcan sean medibles, factibles de alcanzar, pero retadoras.

Medibles. Deben ser factibles de medir, para ello se debe contar con los datos de las variables que permitan arrojar los resultados del indicador, el cual debe identificar el logro, resultado o alcance del objetivo planteado.

Alcanzables. Asimismo, las metas establecidas deben ser factibles de alcanzar. Las unidades responsables deben realizar un análisis del desempeño histórico del factor en cuestión, las necesidades de los beneficiarios, la capacidad de respuesta actual de la administración municipal, el potencial de mejora estimado, para que con base en esto fijar la meta a alcanzar en un periodo determinado.

Retadoras. Con base en el objetivo fundamental de mejorar la efectividad del sistema gubernamental, y satisfacer cada vez más las necesidades de la población, las metas deben comprometer mejoras en el desempeño. Además, las metas retadoras, una vez aceptadas, generan mayor efectividad y compromiso de los involucrados en su logro, que las metas fáciles de lograr, que no coadyuvan a la generación de valor público.

Las metas de una dependencia u organismo municipal deben:

- Estar enfocadas a resultados, no a insumos;
- Estar bajo el control de la dependencia;
- Tener una vinculación clara con el presupuesto;

CONTRALORÍA MUNICIPAL

PLAZA PRINCIPAL S/N. TECÁMAC, Tlaxcala
C.P. 39740, Tlaxcala, México
www.tecamac.gob.mx



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

*"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano
Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"*

- Ser verificables, de preferencia por terceros;
- Cubrir la totalidad o la mayor parte de las actividades que desarrolla cada dependencia, y
- Ser claras e informativas para la sociedad.

Validación de los indicadores

Para que los indicadores se conviertan realmente en una herramienta útil para la organización, es necesario que reflejen la visión compartida por los funcionarios responsables de la misma. Esto se puede lograr mediante un proceso de validación continua, en el que se va perfeccionando la definición de los indicadores a la luz de la experiencia, tanto de los directivos como del equipo encargado de la identificación de los mismos.

Para saber si un indicador es de utilidad o no, se recomienda realizar las siguientes preguntas:

1. ¿Qué tan factible es obtener la información del índice en términos de tiempo, costo y capacidad técnica?
2. ¿El beneficio de obtener el indicador es mayor al costo de generarlo?
3. ¿Es claro su entendimiento, incluso para la población que no sea experta en el tema?
4. ¿Permite corregir problemas en la gestión e implementación de Programas presupuestarios y/o proyectos?
5. ¿Genera incentivos para la mejora continua de los procesos gubernamentales?

Para identificar si un indicador está correctamente diseñado o no, también es necesario aplicar las siguientes preguntas:

- ¿Es el indicador una razón o cociente?
- ¿El numerador de la fracción es una variable dependiente (es controlada por las actividades del Programa presupuestario o proyecto)?
- ¿El denominador es una variable independiente del control del programa (tiene una lógica de comportamiento propia)?

Para conocer si un indicador es pertinente, también existen preguntas:





"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano
Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

1. ¿Qué tan factible es obtener la información del índice en términos de tiempo, costo y capacidad técnica?
2. ¿Permite corregir problemas en la gestión e implementación de Programas presupuestarios/proyectos?
3. ¿Genera incentivos para la mejora continua de los procesos gubernamentales?

Ficha Técnica de Diseño y Seguimiento de Indicadores

Su objetivo consiste en apoyar la elaboración de la ficha técnica del indicador mediante un conjunto de elementos que describen de manera sencilla las características de un indicador para su mejor comprensión, interpretación y para que cualquier usuario esté en posibilidad de rehacer los cálculos de éste.

La ficha técnica es un instrumento de transparencia al hacer pública la forma en que se calculan los valores del indicador y comunicar los detalles técnicos que facilitan su comprensión.

Elementos que comprende la ficha técnica:

1. Estructura del indicador;
2. Comportamiento del indicador;
3. Comportamiento del indicador con respecto a la meta;
4. Meta definida para el indicador;
5. Línea base;
6. Referencias adicionales.

Nota: Al final de la presente metodología se incluye en el anexo 1 la Ficha Técnica del Indicador y su respectivo instructivo de llenado.

Medios de verificación

Indican las fuentes de información que se utilizarán para medir los indicadores y para verificar que los ámbitos de acción o nivel de objetivo del Programa presupuestario se lograron, estos dan confianza sobre la calidad y veracidad de la información reportada. Para lo anterior, deberá hacerse uso, de las fuentes oficiales de información existentes en el municipio, estado y país.

La identificación de los medios de verificación obliga a quien diseña un Programa presupuestario y define los indicadores, a comprobar la existencia de fuentes de



información, y en caso de no estar disponible, a incluir en la gestión del programa actividades orientadas a recabar la información necesaria.

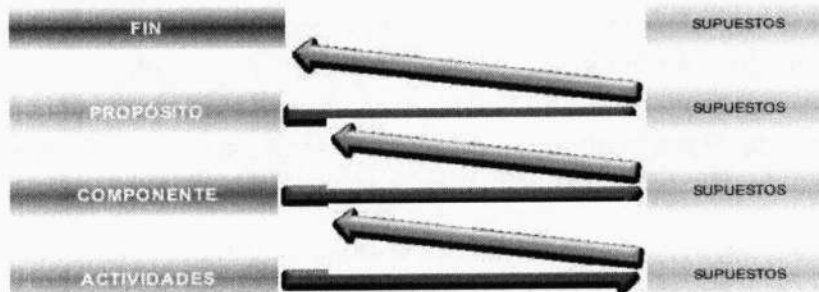
Los medios de verificación pueden estar representados por:

- Estadísticas: Las cuales pueden ya existir o ser preparadas específicamente para el cálculo de los indicadores del Programa presupuestario. Dichas estadísticas pueden tener su origen en el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, la propia dependencia o entidad pública, o bien en algunas instituciones nacionales o estatales, así como centros de investigación especializados.
- Observación de campo: Esta podrá llevarse a cabo por un especialista para verificar la existencia de los Componentes, así como su calidad y cantidad.
- Encuestas: Las cuales pueden haberse realizado para otro fin o ser específicamente para recoger información del Programa presupuestario.
- Informes de auditoría y registros contables de la dependencia, entidad, entidad pública o Programa presupuestario (Se utilizan principalmente para calcular indicadores de costos y eficiencia).

Verificación de la lógica horizontal en la MIR

La lógica horizontal de la matriz se basa en relaciones de causa-efecto entre los distintos niveles de objetivo y sus respectivos supuestos postulando lo siguiente:

El análisis para la verificación de la lógica horizontal de la matriz se inicia desde el nivel de actividad de izquierda a derecha (se considera el objetivo y aquellos supuestos que tendrían que ocurrir para entonces poder avanzar a gestionar el objetivo del siguiente nivel); así sucesivamente hasta llegar al nivel más alto, como puede verse en la siguiente imagen.





Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

*"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano
Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"*

Determinación de los Supuestos

Una vez generados los objetivos o resúmenes narrativos para cada nivel de la MIR, se realizará el análisis correspondiente para incluir aquellos factores externos que están fuera de control de la institución responsable de un Programa presupuestario, pero que inciden en el éxito o fracaso del mismo. Corresponden a acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir para que se logren los distintos niveles de objetivos del programa. Los supuestos se expresan en términos positivos y son suficientemente precisos para poder ser monitoreados.

Cada Programa presupuestario puede enfrentar riesgos financieros, institucionales, climatológicos, sociales u otros que pueden hacer que él mismo fracase. El riesgo se expresa en la matriz como un supuesto que debe ser cumplido para lograr los objetivos a cada nivel. La intención no es consignar cada eventualidad que pueda concebirse, sino identificar aquellos eventos ajenos al control del gestor del Pp, que tendrían una probabilidad razonable de ocurrencia y que afectarían el cumplimiento del objetivo que se haya definido.

[Señalamientos manuscritos en la margen derecha]

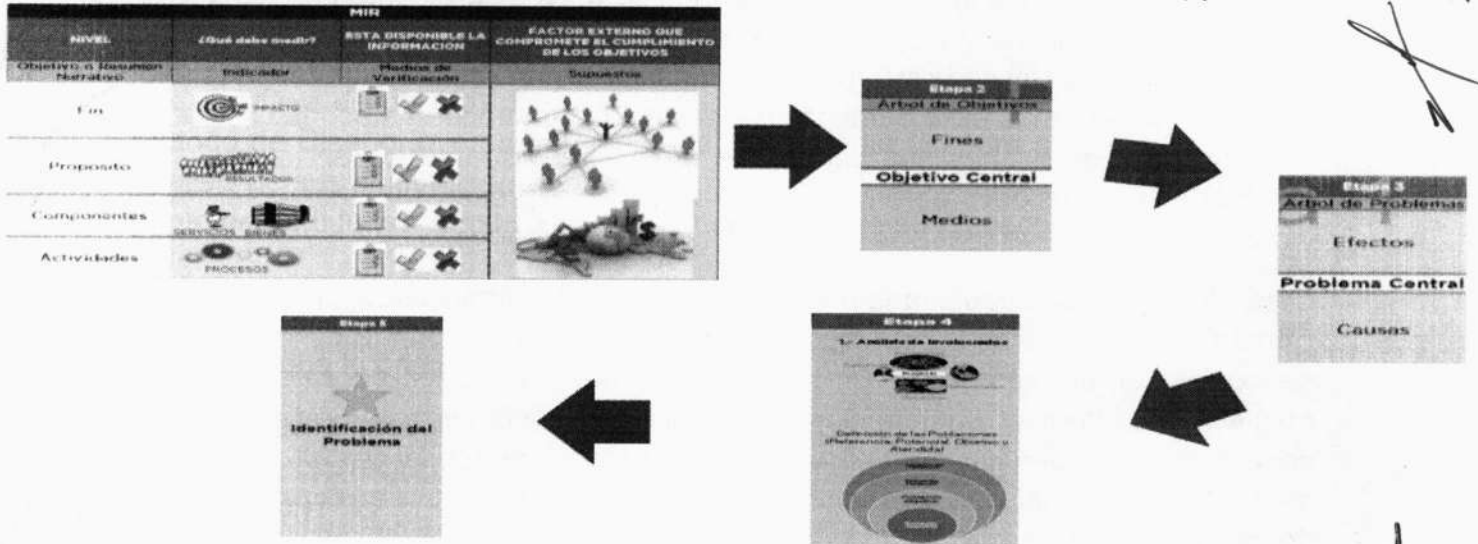
Método Inverso

Diseño inverso.





El objetivo de la herramienta de diseño inverso consiste en Identificar e incorporar los elementos básicos de un Programa presupuestario (Pp) o proyecto (py) en operación en la lógica de la MML, lo cual le permitirá detectar la problemática que da origen a la intervención y generar la MIR correspondiente del Pp o del py.



Aplicación.

La Metodología de Marco Lógico (MML) es un método para el diseño de un Programa presupuestario partiendo de la identificación y análisis de un problema y la población objetivo afectada. Por lo tanto, un Pp en operación (el cual ya ha pasado por una fase de diseño), tiene una lógica de objetivos diferente. Por lo tanto, el Método de Diseño Inverso (MDI) es una herramienta útil para que con base en el análisis de sus objetivos (Resumen Narrativo del Pp, los cuales son tomados como punto de partida, se construya la estructura lógica de su respectiva MIR.

Al desarrollar el Método de Diseño Inverso es importante revisar el Programa presupuestario (Pp) y sus proyectos y, pensar y reflexionar sobre las necesidades exógenas que lo originaron. Será preciso responder las siguientes preguntas:

¿El Programa presupuestario y/o sus proyectos tiene(n) sustento documental (reglas de operación, decreto de creación, documento que explica el proyecto, reporte, etc.)?



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AVUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

¿Hay un diagnóstico del problema que le dio origen a la intervención? ¿Está claramente definida la población objetivo?

¿Los objetivos establecen claramente cuál es el resultado esperado, obedeciendo a un orden lógico y jerárquico que explican la razón de ser del Pp y sus proyectos?

¿Existen mecanismos y parámetros que sirvan para medir los logros esperados o los beneficios que se espera entregar a la población objetivo?

¿Hay mecanismos para revisar logros, avances, problemas en el camino, oportunidades de mejora?

Proceso de diseño inverso para Programas presupuestarios y / o proyectos en operación.

Se denomina diseño inverso al proceso de tratar de establecer la MIR de un Pp o proyecto que se encuentra en funcionamiento, lo que representa un reto implícito en la necesidad de reestructurar la lógica de cómo se concibe, y además, explicar cuál es la situación que le ha dado origen, ya que muchos de los Pp y py en operación fueron concebidos para diferentes métodos.

Fases

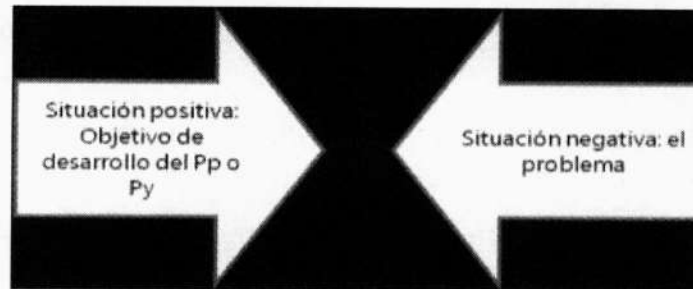
I.- Determinación del problema En el diseño de un Pp o proyecto nuevo, se parte de la lógica que emana de un problema determinado, que en muchas ocasiones salta a la vista. Sin embargo, en un Pp o Py que tiene tiempo en operación (meses e incluso años), con modificaciones durante su historia, no siempre tienen una respuesta fácil a las preguntas de ¿Cuál es el problema que se está atendiendo y quiénes lo padecen? Por lo tanto, las preguntas clave serán:

¿Qué problema tratamos de resolver con nuestro Pp o Py? ¿A qué población, grupo objetivo o área de enfoque está dirigido el Pp o Py?

Para el desarrollo de esta fase es recomendable contar con un grupo de personas involucradas en la operación actual del Pp o Py, con la responsabilidad suficiente para acordar interpretaciones y modificaciones, que sean respaldadas totalmente por las autoridades superiores. En caso de que dicho grupo de personas no llegue a consenso en las respuestas correctas a las "preguntas guía", el tema debe necesariamente ser resuelto por las autoridades superiores.



Se sugiere utilizar los documentos de origen y soporte del Pp o Py, para ubicar su objetivo de desarrollo, es decir, aquel objetivo que deja ver cuál es el logro que se busca con la instrumentación del Pp o proyecto, para de ahí, derivar el problema que será el punto de partida.



Por ejemplo:

- Decreto de creación.
- Reglas de operación vigentes.
- Estudios.
- Informes de avance y seguimiento.
- Minutas de trabajo.

Es importante señalar que, en algunos casos, existen Pp o Py que no cuentan con soporte documental donde se establezca claramente la razón de su existencia, cuál es el problema, sus causas y efectos de terminados incluso a nivel de diagnóstico. En estos casos se hace aún más importante la participación del personal que opera el Pp o el proyecto y que conoce quiénes son los beneficiarios y cuáles son los productos o servicios que ofrece.

Una vez que se cuenta con el objetivo de desarrollo del Pp y/o proyecto, el grupo de personas involucradas en la operación, debe establecer cuál es el problema. Se sugiere hacer este trabajo acompañados de la documentación soporte del Pp o proyecto en un ejercicio participativo y consensuado, donde la opinión de todos los involucrados es importante y debe tomarse en cuenta en ejercicio de lluvia de ideas. Al respecto, es recomendable documentar las opiniones de los involucrados para posteriormente trabajar en la determinación del problema.



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

- Dependencias Generales sin capacitación en materia de Protección Civil.
- Producción científica sobre biodiversidad.
- Organismos operadores de agua con deficiencias en su cobertura.
- Infraestructura de atención médica obsoleta.

El problema

Asegurar la correcta integración del problema con los elementos antes mencionados: población objetivo o área de enfoque, contar con una ubicación y establecerse como una condición negativa o un hecho que debe ser revertido.

La solución al problema o situación deseada

Una vez que se tiene adecuadamente definido el problema, hay que transformarlo en una situación positiva, la situación deseada. En esta fase, "la situación existente no deseada", se convierte en "la situación deseada".

Todo este proceso aporta elementos de suma utilidad en la definición de una situación deseada clara y concisa. Al establecerla, debe quedar claro como esta condición negativa se convierte en la oferta del Pp o proyecto para atender la demanda de la población objetivo o área de enfoque, determinada en la delimitación del problema. La situación deseada se convertirá en el Propósito del proyecto.

La sintaxis sugerida se puede ver en el siguiente cuadro:

Sujeto Población objetivo	Verbo En presente	Complemento Resultado logrado
Los estudiantes de secundaria de San Pedro de los Baños, Municipio de Ixtlahuaca	terminan	Sus estudios en el tiempo reglamentario.
Sujeto Área de enfoque	Verbo En presente	Complemento Resultado logrado
Los Centros de Salud del Estado de México	rehabilitan	su infraestructura para la atención de los usuarios.

Los productos o servicios que ofrece el proyecto

Los productos o servicios que el Programa presupuestario (Pp) o proyecto ofrece a la población objetivo o área de enfoque, permiten el logro del Propósito.

[Handwritten signatures and marks on the right margin]





Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"

Para la delimitación del problema es importante considerar los siguientes elementos:

1. Dejar establecida claramente a la "población objetivo" o área de enfoque que es afectada por el problema;
2. Señalar la ubicación (dónde se da el problema); y
3. Estar enunciado como una condición negativa o un hecho que debe ser revertido.

Dichos elementos, permitirán definir con mayor facilidad el Propósito del Pp o proyecto.

Análisis del problema

Esta fase incluye la información que de manera integral formará parte del Resumen Narrativo de la MIR de la intervención.

La población objetivo

Uno de los principales problemas que enfrentan quienes trabajan en la generación de una MIR de un Programa presupuestario (Pp) y/o proyecto en operación, es que no está definida claramente la población que recibe los beneficios del proyecto en cuestión.

Por ello, es muy importante que el grupo de trabajo delimite la población objetivo o área de enfoque que está siendo afectada por el problema.

Cabe mencionar que los beneficiarios de un Pp o proyecto pueden ser definidos en poblaciones o áreas de enfoque que presentan el problema. En el caso concreto de áreas de enfoque se hace referencia a beneficiarios que no pueden ser referidos como poblaciones. El grupo de trabajo debe describir la población o área de enfoque que presenta el problema, necesidad u oportunidad que justifica el proyecto.

Ejemplos de población objetivo:

- Alumnos de nivel medio superior en condición de rezago educativo.
- Mujeres de 18 a 50 años desempleadas.
- Docentes de nivel básico.
- Población indígena del Estado de México.

Ejemplos de área de enfoque:



Estos son los mecanismos que se requieren instrumentar para incidir directamente en la población objetivo o área de enfoque para que a nivel de Propósito se observe el cambio positivo esperado.

Los productos o servicios son propiamente los medios o Componentes del Pp o proyecto. La clave en este rubro es detectarlos y evitar confundirlos con actividades necesarias para su logro.

Una vez detectados, los Componentes deberán enunciarse como productos o servicios alcanzados o logrados. Por ejemplo: cursos de capacitación realizados, becas entregadas, clínicas de primer nivel construidas, estudios de factibilidad efectuados, etc.

Determinación de una hipótesis básica sobre la existencia del Programa presupuestario o proyecto

Como parte de la construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), en apego a la Metodología de Marco Lógico (MML) de un Programa presupuestario o proyecto en operación, se sugiere plantear una hipótesis básica que explique la razón de la existencia del mismo y que ayude a definir aspectos tales como la población objetivo o área de enfoque, o incluso, la problemática que se busca atender y la subsecuente situación deseada.

Por ejemplo, un proyecto de eliminación de rabia humana y canina:

Hipótesis: "La vacunación antirrábica gratuita y la estabilización de la población canina y felina protege a la población mexiquense contra la rabia animal."

Determinación del objetivo de nivel superior o Fin del Programa presupuestario o proyecto

El Fin se desprende del objetivo de nivel superior, con el cual se alinea nuestro Programa presupuestario (Pp) o proyecto. Este es un objetivo que en la generalidad de los casos existe, dado que es un objetivo que está plasmado en un plan o programa estratégico, rector, general, de nivel nacional, estatal, municipal sectorial o institucional.

Retomando el ejemplo que se ha venido desarrollando, para el caso del Gobierno del Estado de México, se cuenta con el Plan de Desarrollo del Estado de México (PDEM) vigente, el cual es el instrumento rector de la planeación estatal y en él, se expresan las prioridades, objetivos, estrategias y líneas generales de acción en



*"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano
Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"*

Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

materia Social, Económica y Administrativa que se gestionarán para fomentar el desarrollo integral sustentable y el mejoramiento en la calidad de vida de la población y orientar la acción de gobierno y la sociedad hacia ese fin. El PDEM integra la siguiente estructura: Pilar 1 Gobierno Solidario (con 4 objetivos), Pilar 2 Estado Progresista (con 5 objetivos) y Pilar 3 Sociedad Protegida (con 4 objetivos). Además de tres Ejes Transversales: Gobierno Municipalista, Financiamiento para el Desarrollo y Gobierno de Resultados (un objetivo cada uno de los ejes).

El objetivo 3 del Pilar 1 Gobierno Solidario establece: "Mejorar la calidad de vida de los mexiquenses a través de la transformación positiva de su entorno"; la estrategia 3.6. "Promover la protección de la vida Silvestre", incluye la siguiente línea de acción: "Trabajar en coordinación con las instancias federales y municipales para fortalecer las campañas de vacunación y esterilización de perros y gatos".

Considerando esta información los Municipios en Coordinación con el Instituto de Salud del Estado de México (ISEM), en su Programa presupuestario Salud para la Comunidad, incluye una estrategia para contribuir al logro del citado objetivo, además de la vacunación antirrábica, métodos para la estabilización de la población canina como: las restricciones de movimiento, la captura y eliminación, la supresión de refugios y la regulación de la reproducción, a través de impulsar acciones de esterilización quirúrgica en perros y gatos (machos y hembras).

El Fin es la contribución, en el largo plazo, al logro de un objetivo superior (a la consecución de objetivos del plan nacional, estatal o municipal de desarrollo).

Este aspecto es sumamente importante, ya que al definir claramente el objetivo de nivel superior al cual contribuye el logro del Propósito, se puede establecer un parámetro de medición de los resultados del mismo, en el ámbito nacional, estatal, municipal, sectorial o institucional, cualquiera que sea el caso.

Cabe señalar que cada dependencia general o entidad pública municipal, contará con sus propios objetivos de nivel superior, programas sectoriales o regionales de donde también se puede derivar el fin.

Revisión de la relación de la causalidad

La relación de causalidades muy importante para la integración de la MIR ya que ello permite contar con una herramienta que explica de manera lógica la obtención de los resultados esperados.



Tecamac
CUIDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"



Ejemplo:

SI...	ENTONCES...	LUEGO...
Se llevan a cabo los productos o servicios	Se logra la situación deseada o Propósito	Se contribuye a un objetivo de nivel superior o fin
<ul style="list-style-type: none"> Las instituciones competentes realizan campañas de vacunación antirrábica canina y felina. Las autoridades competentes realizan restricciones de movimiento, la captura y la eliminación, y la supresión de refugios. Las autoridades competentes regulan la reproducción, al impulsar acciones de esterilización quirúrgica en perros y gatos (machos y hembras). 	<ul style="list-style-type: none"> La población mexiquense está protegida contra la rabia animal y humana al estabilizar y vacunar contra esta zoonosis a pequeñas especies domésticas. 	<ul style="list-style-type: none"> contribuir a mejorar la calidad de vida de los mexiquenses a través de la transformación positiva de su entorno.

Resumen Narrativo

Al tomar como referencia el ejemplo del cuadro anterior, el siguiente paso consiste en darle un giro de noventa grados a nuestro ejemplo, en sentido contrario al movimiento de las manecillas del reloj, donde se muestra la relación de causalidad que se da entre los diferentes aspectos analizados. El cuadro quedaría de la siguiente manera:

NIVEL	BORRADOR DEL RESUMEN
Fin	Se contribuye a mejorar la calidad de vida de los mexiquenses a través de la transformación positiva de su entorno.
Propósito	La población mexiquense está protegida contra la rabia animal y humana al estabilizar y vacunar contra esta zoonosis a pequeñas especies domésticas.
Componentes	Las instituciones competentes realizan campañas de vacunación antirrábica canina y felina.
	Las autoridades competentes realizan restricciones de movimiento, la captura y la eliminación, y la supresión de refugios.
	Las autoridades competentes regulan la reproducción, al impulsar acciones de esterilización quirúrgica en perros y gatos (machos y hembras).



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
— AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 —

*"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano
Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"*

Afinación del Resumen Narrativo

Integrado el borrador del Resumen Narrativo, éste debe ser revisado por el equipo de trabajo responsable en su conjunto con la finalidad de asegurar y validar su lógica y construcción.

En esta fase es muy importante eliminar los sobrantes y agregar aquellos aspectos faltantes o que en su momento se consideren necesarios para culminar su integración, además, a cada Componente se le agregan las Actividades que le corresponden.

Asimismo, se cambia la redacción de cada nivel de objetivos, de conformidad a lo que establecen las propias reglas de sintaxis para cada nivel de la MIR, y se prosigue con la integración de supuestos, indicadores y medios de verificación.



En el siguiente cuadro se retoma el ejemplo del Programa presupuestario Salud para la Comunidad, mostrándose la afinación de cada nivel de la Matriz.

NIVEL DE LA MML	BORRADOR DEL RESUMEN NARRATIVO	COMENTARIO
Fin	Contribuir a mejorar la calidad de vida de los mexiquenses a través de la transformación positiva de su entorno.	Se agrega al inicio del objetivo la frase "contribuir a" o "aportar a". En este caso se enuncia el objetivo seleccionado del Plan Estatal de Desarrollo del Estado de México vigente.
Propósito	La población mexiquense está protegida contra la rabia animal y humana al estabilizar y vacunar contra esta zoonosis a pequeñas especies domésticas.	El Propósito es un logro alcanzado o logrado. Es importante identificar e incluir en la enunciación del Propósito a la población objetivo o área de enfoque. Se sugiere seguir la siguiente pauta: La población objetivo o área de enfoque Solución al problema que le afecta.
Componentes	Las instituciones competentes realizan campañas de vacunación antirrábica canina y felina. Las autoridades competentes realizan restricciones de movimiento, la captura y la eliminación, y la supresión de refugios. Las autoridades competentes regulan la reproducción, al impulsar acciones de esterilización quirúrgica en perros y gatos (machos y hembras).	Enunciar los Componentes como productos o servicios alcanzados o logrados.

Recomendaciones

En la práctica, con mayor frecuencia, las instituciones públicas han requerido insertar su quehacer institucional en la dinámica del Presupuestario basado en Resultados. En este camino, uno de los principales aspectos a destacar es que la mayoría de los Programas presupuestarios (Pp) y proyectos, están en plena operación, y por tanto, su adaptación al proceso debe ser pronta, ágil y precisa.

Como una respuesta práctica, es que ha surgido el Método de Diseño Inverso (MDI), que ha demostrado su utilidad en la práctica. En este proceso práctico, se han ido instrumentando maneras diversas para integrar la Metodología de Marco Lógico (MML), de aquellos Ppy proyectos en plena operación.

Por lo anterior, y con base en la experiencia, se sugiere considerarlas siguientes recomendaciones para el mayor aprovechamiento de la metodología.



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

*"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano
Zapata Salazar, el Caudillo del Sur"*

La MML no es un formato, sino un método sistemático e integrado cuyo resultado, que es la MIR, se constituye en una herramienta lógica y coherente, donde cada una de sus partes es importante para la comprensión del Pp o proyecto en cuestión.

La integración de la MIR de un Pp o Proyecto, es una oportunidad única para que el equipo a su cargo haga un alto en el camino, analice, comprenda y estructure su proyecto y/o Programa presupuestario.

La integración de un equipo administrativo y operativo en la generación de la MIR, permite mejorar y completar con mayor precisión el proceso.

Aunado al punto anterior, es importante tratar de generar la MIR del Pp y/o proyecto en un ambiente participativo y consensuado, donde se recomienda ampliamente contar con la participación activa de funcionarios con poder de decisión.

Tener presente que la MIR es una herramienta dinámica cuya valía aumenta en función tanto del monitoreo sistemático y ordenado como de la aplicación de una evaluación periódica que lleve a un proceso de mejora continua.

MIR en cascada

Dentro de los Programas presupuestarios del municipio, se observan Programas presupuestario de distintas características y complejidad, que responden a necesidades reales con problemáticas multifactoriales que implican atención multidisciplinaria, con los respectivos enfoques de los diversos involucrados, este detalle puede solucionarse desagregando los objetivos más complejos en objetivos más simples, estableciendo matrices capaces de dar cuenta de cada objetivo en cada uno de los niveles de la MIR, sin perder la visión de la totalidad del Pp, es decir conservando la transversalidad del programa.

En la MIR de un Pp con alto nivel de transversalidad, cada componente se puede equiparar a un proyecto y cada uno de estos, podría tener también su Marco Lógico y su MIR completa (como puede observarse en la imagen de construcción de la MIR en Cascada o Transversal de abajo), sin embargo, por su menor complejidad el objetivo de nivel de Fin del proyecto presupuestario se convierte en el Propósito de la MIR del Pp; los objetivos del nivel propósito se transforman en Componentes; y los objetivos del nivel de componente pasan a ser las actividades.

Es fundamental tener presente que, en cada una de las matrices, el Fin corresponde al objetivo de orden superior al Propósito y que precisamente al nivel de Fin se debe





CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

MML Y MIR

Cumple con:	SI	NO
Análisis de involucrados	✓	
Ejecutores	✓	
Beneficiarios	✓	
Indiferentes	✓	
Opositores	✓	
Árbol del Problema	✓	
Árbol de Objetivos	✓	
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	✓	
Propósito	✓	
Fin	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: No se determinaron observaciones que citar.		

PbRM 01a

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Código de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación Dependencia Auxiliar	✓	
Clave del Proyecto	✓	
Denominación del Proyecto	✓	
Observaciones: IDEM 1		



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01b

Cumple con	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Análisis FODA del Programa	✓	
Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción del PDM	✓	
Objetivos y metas para el Desarrollo Sostenible (ODS)	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 01c

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Proyecto	✓	
Denominación de Proyecto	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Clave de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación de Dependencia Auxiliar	✓	
Descripción del Proyecto	✓	
Código de acciones del proyecto	✓	
Descripción de las metas de actividad sustantivas relevantes	✓	
Unidad de Medida	✓	
Metas de Actividad	✓	
Variación	✓	
Observaciones: IDEM 1		

CONTRALORÍA MUNICIPAL

PLAZA PRINCIPAL S/N, TECÁMAC CENTRO.
C.P. 55740, TECÁMAC, MÉX
tecamac.gob.mx

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01d

Cumple con:	SI	NO
Pilar/Eje Transversal	✓	
Tema de Desarrollo	✓	
Código y nombre del Programa presupuestario	✓	
Nombre y código del Proyecto	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Código y nombre de Dependencia General	✓	
Código y nombre de Dependencia Auxiliar	✓	
Nombre del Indicador	✓	
Fórmula de cálculo	✓	
Interpretación	✓	
Dimensión que atiende	✓	
Frecuencia de Medición	✓	
Factor de Comparación	✓	
Tipo de Indicador	✓	
Descripción del factor de comparación	✓	
Línea Base	✓	
Variables del indicador	✓	
Unidad de Medida	✓	
Tipo de operación	✓	
Trimestre	✓	
Meta anual	✓	
Resultado esperado	✓	
Descripción de la meta anual	✓	
Medios de verificación	✓	
Metas de actividad relacionadas y avance	✓	
Observaciones: IDEM 1		

[Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the table]



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01e

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Programa	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Dependencia General o Auxiliar	✓	
Pilar o Eje transversal	✓	
Tema de desarrollo	✓	
Objetivo o resumen narrativo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Formula	✓	
Frecuencia y tipo	✓	
Medios de Verificación	✓	
Supuestos	✓	
Fin	✓	
Propósito	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 02a

Cumple con	SI	NO
Fecha en que se realizo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave y denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave y denominación de Proyecto	✓	
Clave y denominación de la Dependencia General	✓	
Clave y denominación de la Dependencia Auxiliar	✓	
Código	✓	
Descripción de las metas de actividad	✓	
Unidad de medida	✓	
Cantidad Programada Anual	✓	
Calendarización de Metas de actividad		
Observaciones: IDEM 1		

(Handwritten signatures and marks in blue ink)



CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

Dependencia General de acuerdo al PAE	Dirección General de Urbanismo y Obras Públicas	Programa Presupuestario:	02020101
Área Ejecutora:	Obras Públicas	Actividad:	Guarniciones y banquetas.
Fecha:		Proyecto:	020201010203

MML Y MIR

Cumple con:	SI	NO
Análisis de involucrados	✓	
Ejecutores	✓	
Beneficiarios	✓	
Indiferentes	✓	
Opositores	✓	
Árbol del Problema	✓	
Árbol de Objetivos	✓	
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	✓	
Propósito	✓	
Fin	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: No se determinaron observaciones que citar.		

PbRM 01a

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Código de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación Dependencia Auxiliar	✓	
Clave del Proyecto	✓	
Denominación del Proyecto	✓	
Observaciones: IDEM 1		

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01d

Cumple con:	SI	NO
Pilar/Eje Transversal	✓	
Tema de Desarrollo	✓	
Código y nombre del Programa presupuestario	✓	
Nombre y código del Proyecto	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Código y nombre de Dependencia General	✓	
Código y nombre de Dependencia Auxiliar	✓	
Nombre del Indicador	✓	
Fórmula de cálculo	✓	
Interpretación	✓	
Dimensión que atiende	✓	
Frecuencia de Medición	✓	
Factor de Comparación	✓	
Tipo de Indicador	✓	
Descripción del factor de comparación	✓	
Línea Base	✓	
Variables del indicador	✓	
Unidad de Medida	✓	
Tipo de operación	✓	
Trimestre	✓	
Meta anual	✓	
Resultado esperado	✓	
Descripción de la meta anual	✓	
Medios de verificación	✓	
Metas de actividad relacionadas y avance	✓	
Observaciones: IDEM 1		

[Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the page]



Tecamac
CUIDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01b

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Análisis FODA del Programa	✓	
Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción del PDM	✓	
Objetivos y metas para el Desarrollo Sostenible (ODS)	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 01c

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Proyecto	✓	
Denominación de Proyecto	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Clave de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación de Dependencia Auxiliar	✓	
Descripción del Proyecto	✓	
Código de acciones del proyecto	✓	
Descripción de las metas de actividad sustantivas relevantes	✓	
Unidad de Medida	✓	
Metas de Actividad	✓	
Variación	✓	
Observaciones: IDEM 1		

Handwritten signatures in blue ink on the right margin of the page.





Tecamac
CUIDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01e

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Programa	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Dependencia General o Auxiliar	✓	
Pilar o Eje transversal	✓	
Tema de desarrollo	✓	
Objetivo o resumen narrativo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Formula	✓	
Frecuencia y tipo	✓	
Medios de Verificación	✓	
Supuestos	✓	
Fin	✓	
Propósito	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 02a

Cumple con:	SI	NO
Fecha en que se realizo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave y denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave y denominación de Proyecto	✓	
Clave y denominación de la Dependencia General	✓	
Clave y denominación de la Dependencia Auxiliar	✓	
Código	✓	
Descripción de las metas de actividad	✓	
Unidad de medida	✓	
Cantidad Programada Anual	✓	
Calendarización de Metas de actividad	✓	
Observaciones: IDEM 1		

(Vertical column of handwritten signatures in blue ink)





CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

Dependencia General de acuerdo al PAE:	Dirección General de Urbanismo y Obras Públicas	Programa Presupuestario: 02020101
Área Ejecutora:	Obras Públicas	Actividad: Construcción y remodelación de plazas cívicas y jardines.
Fecha:		Proyecto: 020201010204

MML Y MIR

Cumple con:	SI	NO
Análisis de involucrados	✓	
Ejecutores	✓	
Beneficiarios	✓	
Indiferentes	✓	
Opositores	✓	
Árbol del Problema	✓	
Árbol de Objetivos	✓	
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	✓	
Propósito	✓	
Fin	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: No se determinaron observaciones que citar.		

PbRM 01a

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Código de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación Dependencia Auxiliar	✓	
Clave del Proyecto	✓	
Denominación del Proyecto	✓	
Observaciones: IDEM 1		



Tecámac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

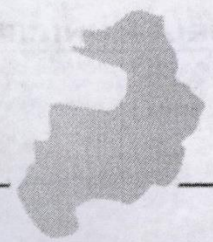
PbRM 01b

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Análisis FODA del Programa	✓	
Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción del PDM	✓	
Objetivos y metas para el Desarrollo Sostenible (ODS)	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 01c

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Proyecto	✓	
Denominación de Proyecto	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Clave de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación de Dependencia Auxiliar	✓	
Descripción del Proyecto	✓	
Código de acciones del proyecto	✓	
Descripción de las metas de actividad sustantivas relevantes	✓	
Unidad de Medida	✓	
Metas de Actividad	✓	
Variación	✓	
Observaciones: IDEM 1		

(Handwritten signatures and marks in blue ink on the right margin)



CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01d

Cumple con:	SI	NO
Pilar/Eje Transversal	✓	
Tema de Desarrollo	✓	
Código y nombre del Programa presupuestario	✓	
Nombre y código del Proyecto	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Código y nombre de Dependencia General	✓	
Código y nombre de Dependencia Auxiliar	✓	
Nombre del Indicador	✓	
Fórmula de cálculo	✓	
Interpretación	✓	
Dimensión que atiende	✓	
Frecuencia de Medición	✓	
Factor de Comparación	✓	
Tipo de Indicador	✓	
Descripción del factor de comparación	✓	
Línea Base	✓	
Variables del indicador	✓	
Unidad de Medida	✓	
Tipo de operación	✓	
Trimestre	✓	
Meta anual	✓	
Resultado esperado	✓	
Descripción de la meta anual	✓	
Medios de verificación	✓	
Metas de actividad relacionadas y avance	✓	
Observaciones: IDEM 1		

[Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the table]



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PROSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01e

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Programa	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Dependencia General o Auxiliar	✓	
Pilar o Eje transversal	✓	
Tema de desarrollo	✓	
Objetivo o resumen narrativo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Formula	✓	
Frecuencia y tipo	✓	
Medios de Verificación	✓	
Supuestos	✓	
Fin	✓	
Propósito	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 02a

Cumple con:	SI	NO
Fecha en que se realizo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave y denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave y denominación de Proyecto	✓	
Clave y denominación de la Dependencia General	✓	
Clave y denominación de la Dependencia Auxiliar	✓	
Código	✓	
Descripción de las metas de actividad	✓	
Unidad de medida	✓	
Cantidad Programada Anual	✓	
Calendarización de Metas de actividad	✓	
Observaciones: IDEM 1		

(Handwritten signatures and marks in blue ink on the right margin)

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

Dependencia General de acuerdo al PAE:	Dirección General de Urbanismo y Obras Públicas	Programa Presupuestario:	02020101
Área Ejecutora:	Obras Públicas	Actividad:	Equipamiento de vialidades urbanas.
Fecha:		Proyecto:	020201010303

MML Y MIR

Cumple con:	SI	NO
Análisis de involucrados	✓	
Ejecutores	✓	
Beneficiarios	✓	
Indiferentes	✓	
Opositores	✓	
Árbol del Problema	✓	
Árbol de Objetivos	✓	
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	✓	
Propósito	✓	
Fin	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: No se determinaron observaciones que citar.		

PbRM 01a

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Código de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación Dependencia Auxiliar	✓	
Clave del Proyecto	✓	
Denominación del Proyecto	✓	
Observaciones: IDEM 1		



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01b

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Análisis FODA del Programa	✓	
Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción del PDM	✓	
Objetivos y metas para el Desarrollo Sostenible (ODS)	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 01c

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Proyecto	✓	
Denominación de Proyecto	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Clave de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación de Dependencia Auxiliar	✓	
Descripción del Proyecto	✓	
Código de acciones del proyecto	✓	
Descripción de las metas de actividad sustantivas relevantes	✓	
Unidad de Medida	✓	
Metas de Actividad	✓	
Variación	✓	
Observaciones: IDEM 1		

(Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the page)





CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01d

Cumple con:	SI	NO
Pilar/Eje Transversal	✓	
Tema de Desarrollo	✓	
Código y nombre del Programa presupuestario	✓	
Nombre y código del Proyecto	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Código y nombre de Dependencia General	✓	
Código y nombre de Dependencia Auxiliar	✓	
Nombre del Indicador	✓	
Fórmula de cálculo	✓	
Interpretación	✓	
Dimensión que atiende	✓	
Frecuencia de Medición	✓	
Factor de Comparación	✓	
Tipo de Indicador	✓	
Descripción del factor de comparación	✓	
Línea Base	✓	
Variables del indicador	✓	
Unidad de Medida	✓	
Tipo de operación	✓	
Trimestre	✓	
Meta anual	✓	
Resultado esperado	✓	
Descripción de la meta anual	✓	
Medios de verificación	✓	
Metas de actividad relacionadas y avance	✓	
Observaciones: IDEM 1		

[Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the page]



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PROSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01e

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Programa	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Dependencia General o Auxiliar	✓	
Pilar o Eje transversal	✓	
Tema de desarrollo	✓	
Objetivo o resumen narrativo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Formula	✓	
Frecuencia y tipo	✓	
Medios de Verificación	✓	
Supuestos	✓	
Fin	✓	
Propósito	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 02a

Cumple con:	SI	NO
Fecha en que se realizo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave y denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave y denominación de Proyecto	✓	
Clave y denominación de la Dependencia General	✓	
Clave y denominación de la Dependencia Auxiliar	✓	
Código	✓	
Descripción de las metas de actividad	✓	
Unidad de medida	✓	
Cantidad Programada Anual	✓	
Calendarización de Metas de actividad	✓	
Observaciones: IDEM 1		



CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

Dependencia General de acuerdo al PAE:	Dirección General de Urbanismo y Obras Públicas	Programa Presupuestario:	02020101
Área Ejecutora:	Desarrollo Urbano	Actividad:	Participación comunitaria para el mejoramiento urbano.
Fecha:		Proyecto:	020201010202

MML Y MIR

Cumple con:	SI	NO
Análisis de involucrados	✓	
Ejecutores	✓	
Beneficiarios	✓	
Indiferentes	✓	
Opositores	✓	
Árbol del Problema	✓	
Árbol de Objetivos	✓	
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	✓	
Propósito	✓	
Fin	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: No se determinaron observaciones que citar.		

PbRM 01a

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Código de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación Dependencia Auxiliar	✓	
Clave del Proyecto	✓	
Denominación del Proyecto	✓	
Observaciones: IDEM 1		



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01b

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Análisis FODA del Programa	✓	
Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción del PDM	✓	
Objetivos y metas para el Desarrollo Sostenible (ODS)	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 01c

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Proyecto	✓	
Denominación de Proyecto	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Clave de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación de Dependencia Auxiliar	✓	
Descripción del Proyecto	✓	
Código de acciones del proyecto	✓	
Descripción de las metas de actividad sustantivas relevantes	✓	
Unidad de Medida	✓	
Metas de Actividad	✓	
Variación	✓	
Observaciones: IDEM 1		

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01d

Cumple con:	SI	NO
Pilar/Eje Transversal	✓	
Tema de Desarrollo	✓	
Código y nombre del Programa presupuestario	✓	
Nombre y código del Proyecto	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Código y nombre de Dependencia General	✓	
Código y nombre de Dependencia Auxiliar	✓	
Nombre del Indicador	✓	
Fórmula de cálculo	✓	
Interpretación	✓	
Dimensión que atiende	✓	
Frecuencia de Medición	✓	
Factor de Comparación	✓	
Tipo de Indicador	✓	
Descripción del factor de comparación	✓	
Línea Base	✓	
Variables del indicador	✓	
Unidad de Medida	✓	
Tipo de operación	✓	
Trimestre	✓	
Meta anual	✓	
Resultado esperado	✓	
Descripción de la meta anual	✓	
Medios de verificación	✓	
Metas de actividad relacionadas y avance	✓	
Observaciones: IDEM 1		

[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin of the table]



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01e

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Programa	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Dependencia General o Auxiliar	✓	
Pilar o Eje transversal	✓	
Tema de desarrollo	✓	
Objetivo o resumen narrativo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Formula	✓	
Frecuencia y tipo	✓	
Medios de Verificación	✓	
Supuestos	✓	
Fin	✓	
Propósito	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones:		

PbRM 02a

Cumple con:	SI	NO
Fecha en que se realizo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave y denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave y denominación de Proyecto	✓	
Clave y denominación de la Dependencia General	✓	
Clave y denominación de la Dependencia Auxiliar	✓	
Código	✓	
Descripción de las metas de actividad	✓	
Unidad de medida	✓	
Cantidad Programada Anual	✓	
Calendarización de Metas de actividad	✓	
Observaciones: IDEM 1		



CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

Dependencia General de acuerdo al PAE:	Dirección General de Urbanismo y Obras Públicas	Programa Presupuestario:	02020101
Área Ejecutora:	Obras Públicas	Actividad:	Pavimentación de calles
Fecha:		Proyecto:	020201010201

MML Y MIR

Cumple con:	SI	NO
Análisis de involucrados	✓	
Ejecutores	✓	
Beneficiarios	✓	
Indiferentes	✓	
Opositores	✓	
Árbol del Problema	✓	
Árbol de Objetivos	✓	
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	✓	
Propósito	✓	
Fin	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: No se determinaron observaciones que citar.		

PbRM 01a

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Código de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación Dependencia Auxiliar	✓	
Clave del Proyecto	✓	
Denominación del Proyecto	✓	
Observaciones: IDEM 1		



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01b

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Análisis FODA del Programa	✓	
Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción del PDM	✓	
Objetivos y metas para el Desarrollo Sostenible (ODS)	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 01c

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Proyecto	✓	
Denominación de Proyecto	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Clave de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación de Dependencia Auxiliar	✓	
Descripción del Proyecto	✓	
Código de acciones del proyecto	✓	
Descripción de las metas de actividad sustantivas relevantes	✓	
Unidad de Medida	✓	
Metas de Actividad	✓	
Variación	✓	
Observaciones: IDEM 1		

(Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the page)



CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01d

Cumple con:	SI	NO
Pilar/Eje Transversal	✓	
Tema de Desarrollo	✓	
Código y nombre del Programa presupuestario	✓	
Nombre y código del Proyecto	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Código y nombre de Dependencia General	✓	
Código y nombre de Dependencia Auxiliar	✓	
Nombre del Indicador	✓	
Fórmula de cálculo	✓	
Interpretación	✓	
Dimensión que atiende	✓	
Frecuencia de Medición	✓	
Factor de Comparación	✓	
Tipo de Indicador	✓	
Descripción del factor de comparación	✓	
Línea Base	✓	
Variables del indicador	✓	
Unidad de Medida	✓	
Tipo de operación	✓	
Trimestre	✓	
Meta anual	✓	
Resultado esperado	✓	
Descripción de la meta anual	✓	
Medios de verificación	✓	
Metas de actividad relacionadas y avance	✓	
Observaciones: IDEM 1		

[Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the page]



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PROSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01e

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Programa	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Dependencia General o Auxiliar	✓	
Pilar o Eje transversal	✓	
Tema de desarrollo	✓	
Objetivo o resumen narrativo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Formula	✓	
Frecuencia y tipo	✓	
Medios de Verificación	✓	
Supuestos	✓	
Fin	✓	
Propósito	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 02a

Cumple con:	SI	NO
Fecha en que se realizo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave y denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave y denominación de Proyecto	✓	
Clave y denominación de la Dependencia General	✓	
Clave y denominación de la Dependencia Auxiliar	✓	
Código	✓	
Descripción de las metas de actividad	✓	
Unidad de medida	✓	
Cantidad Programada Anual	✓	
Calendarización de Metas de actividad	✓	
Observaciones: IDEM 1		



CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

Dependencia General de acuerdo al PAE:	Dirección General de Urbanismo y Obras Públicas	Programa Presupuestario:	02020101
Área Ejecutora:	Obras Públicas	Actividad:	Rehabilitación de vialidades urbanas.
Fecha:		Proyecto:	020201010302

MML Y MIR

Cumple con:	SI	NO
Análisis de involucrados	✓	
Ejecutores	✓	
Beneficiarios	✓	
Indiferentes	✓	
Opositores	✓	
Árbol del Problema	✓	
Árbol de Objetivos	✓	
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	✓	
Propósito	✓	
Fin	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: No se determinaron observaciones que citar.		

PbRM 01a

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Código de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación Dependencia Auxiliar	✓	
Clave del Proyecto	✓	
Denominación del Proyecto	✓	
Observaciones: IDEM 1		



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01b

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Análisis FODA del Programa	✓	
Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción del PDM	✓	
Objetivos y metas para el Desarrollo Sostenible (ODS)	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 01c

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Proyecto	✓	
Denominación de Proyecto	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Clave de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación de Dependencia Auxiliar	✓	
Descripción del Proyecto	✓	
Código de acciones del proyecto	✓	
Descripción de las metas de actividad sustantivas relevantes	✓	
Unidad de Medida	✓	
Metas de Actividad	✓	
Variación	✓	
Observaciones: IDEM 1		



CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01d

Cumple con:	SI	NO
Pilar/Eje Transversal	✓	
Tema de Desarrollo	✓	
Código y nombre del Programa presupuestario	✓	
Nombre y código del Proyecto	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Código y nombre de Dependencia General	✓	
Código y nombre de Dependencia Auxiliar	✓	
Nombre del Indicador	✓	
Fórmula de cálculo	✓	
Interpretación	✓	
Dimensión que atiende	✓	
Frecuencia de Medición	✓	
Factor de Comparación	✓	
Tipo de Indicador	✓	
Descripción del factor de comparación	✓	
Línea Base	✓	
Variables del indicador	✓	
Unidad de Medida	✓	
Tipo de operación	✓	
Trimestre	✓	
Meta anual	✓	
Resultado esperado	✓	
Descripción de la meta anual	✓	
Medios de verificación	✓	
Metas de actividad relacionadas y avance	✓	
Observaciones: IDEM 1		

[Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the table]



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01e

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Programa	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Dependencia General o Auxiliar	✓	
Pilar o Eje transversal	✓	
Tema de desarrollo	✓	
Objetivo o resumen narrativo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Formula	✓	
Frecuencia y tipo	✓	
Medios de Verificación	✓	
Supuestos	✓	
Fin	✓	
Propósito	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 02a

Cumple con:	SI	NO
Fecha en que se realizo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave y denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave y denominación de Proyecto	✓	
Clave y denominación de la Dependencia General	✓	
Clave y denominación de la Dependencia Auxiliar	✓	
Código	✓	
Descripción de las metas de actividad	✓	
Unidad de medida	✓	
Cantidad Programada Anual	✓	
Calendarización de Metas de actividad	✓	
Observaciones: IDEM 1		

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

Dependencia General de acuerdo al PAE:	Comisaría General de Seguridad y Tránsito Municipal	Programa Presupuestario:	01070101
Área Ejecutora:	Seguridad Pública	Actividad:	Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito
Fecha:		Proyecto:	010701010101

MML Y MIR

Cumple con:	SI	NO
Análisis de involucrados	✓	
Ejecutores	✓	
Beneficiarios	✓	
Indiferentes	✓	
Opositores	✓	
Árbol del Problema	✓	
Árbol de Objetivos	✓	
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	✓	
Propósito	✓	
Fin	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: No se determinaron observaciones que citar.		

PbRM 01a

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Código de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación Dependencia Auxiliar	✓	
Clave del Proyecto	✓	
Denominación del Proyecto	✓	
Observaciones: IDEM 1		



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01b

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Análisis FODA del Programa	✓	
Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción del PDM	✓	
Objetivos y metas para el Desarrollo Sostenible (ODS)	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 01c

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave de Programa presupuestario	✓	
Denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave de Proyecto	✓	
Denominación de Proyecto	✓	
Clave de Dependencia General	✓	
Denominación de Dependencia General	✓	
Clave de Dependencia Auxiliar	✓	
Denominación de Dependencia Auxiliar	✓	
Descripción del Proyecto	✓	
Código de acciones del proyecto	✓	
Descripción de las metas de actividad sustantivas relevantes	✓	
Unidad de Medida	✓	
Metas de Actividad	✓	
Variación	✓	
Observaciones: IDEM 1		

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01d

Cumple con:	SI	NO
Pilar/Eje Transversal	✓	
Tema de Desarrollo	✓	
Código y nombre del Programa presupuestario	✓	
Nombre y código del Proyecto	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Código y nombre de Dependencia General	✓	
Código y nombre de Dependencia Auxiliar	✓	
Nombre del Indicador	✓	
Fórmula de cálculo	✓	
Interpretación	✓	
Dimensión que atiende	✓	
Frecuencia de Medición	✓	
Factor de Comparación	✓	
Tipo de Indicador	✓	
Descripción del factor de comparación	✓	
Línea Base	✓	
Variables del indicador	✓	
Unidad de Medida	✓	
Tipo de operación	✓	
Trimestre	✓	
Meta anual	✓	
Resultado esperado	✓	
Descripción de la meta anual	✓	
Medios de verificación	✓	
Metas de actividad relacionadas y avance	✓	
Observaciones: IDEM 1		

[Handwritten signatures and marks in blue ink on the right side of the table]



Tecamac
CIUDAD SEGURA Y PRÓSPERA
AYUNTAMIENTO 2019 - 2021

"2019. Año del Centésimo Aniversario Luctuoso de Emiliano Zapata
Salazar, el Caudillo del Sur"

CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

PbRM 01e

Cumple con:	SI	NO
Año fiscal	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Programa	✓	
Objetivo del Programa presupuestario	✓	
Dependencia General o Auxiliar	✓	
Pilar o Eje transversal	✓	
Tema de desarrollo	✓	
Objetivo o resumen narrativo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Formula	✓	
Frecuencia y tipo	✓	
Medios de Verificación	✓	
Supuestos	✓	
Fin	✓	
Propósito	✓	
Componentes	✓	
Actividades	✓	
Observaciones: IDEM 1		

PbRM 02a

Cumple con:	SI	NO
Fecha en que se realizo	✓	
Nombre y número de Municipio	✓	
Clave y denominación de Programa presupuestario	✓	
Clave y denominación de Proyecto	✓	
Clave y denominación de la Dependencia General	✓	
Clave y denominación de la Dependencia Auxiliar	✓	
Código	✓	
Descripción de las metas de actividad	✓	
Unidad de medida	✓	
Cantidad Programada Anual	✓	
Calendarización de Metas de actividad	✓	
Observaciones: IDEM 1		

CONTRALORÍA MUNICIPAL

PLAZA PRINCIPAL S/N, TECÁMAC CENTRO,
C.P. 55740, TECÁMAC, MÉX.
tecamac.gob.mx



CONTRALORIA MUNICIPAL DE TECÁMAC

Toda vez que no existen asuntos pendientes por tratar en el presente acto, se procede a firmar al margen y al calce de todos y cada uno de los que en ella intervinieron, siendo las 17:30 horas, del día trece de noviembre del 2019. Lo que se asienta para constancia legal. -----

**Por la Coordinación General de Auditoría
y Supervisión de Control Interno**

L.C. José Alfredo López Flores
**Coordinador General de Auditoría y
Supervisión de Control Interno**

Lic. Belén Sarai Hernández Rodríguez
Auditor/Supervisor

L.C.P y A.P. Oscar Marín Romero
Auditor/Supervisor

Por la Unidad de Información Planeación, Presupuestación y Programación

C. Daniel Iván Ortiz Covarrubias
**Titular de la Unidad de Información
Planeación, Presupuestación y
Programación**

C. Amri Job Fierro Zamarripa
Testigo

Ing. Tania Martínez Martínez
Testigo

C. Yahaira Socorro Celis Hernández
Testigo

COORDINACIÓN GENERAL DE AUDITORÍA Y SUPERVISIÓN DE CONTROL INTERNO

Concepto:	Evaluación de Diseño respecto al PAE (Programa Anual de Evaluación) 2019.
Observación:	De la revisión efectuada a la Dirección de Obras Públicas y Comisaría Municipal se determina lo siguiente: •Ambas direcciones cuentan con los formatos establecidos para la realización y autorización de los PBR, cumplen con todos los rubros evaluados dentro del PAE en materia de diseño previamente señalados en el Acta Circunstanciada de Hechos, por lo que se concluye un cumplimiento al 100% de la evaluación de diseño de la Matriz de Indicadores de Resultados respecto a la Metodología del Marco Lógico para llevar a cabo el Presupuesto Basado en Resultados.



C. Daniel Iván Ortiz Covarrubias
**Titular e la Unidad de Información,
Planeación, Programación y Evaluación.**

L.C.P y A.P. Oscar Marín Romero
Auditor/Supervisor



L.C. José Alfredo López Flores
**Coordinador General de Auditoría y
Supervisión de Control Interno**

Lic. Belén Sarai Hernández Rodríguez
Auditor/Supervisor

